

스포츠산업을 통한 지역경제 활성화 및 고용창출 극대화방안

- 제주지역 골프장을 중심으로 -

최영근*

목 차

- I. 서론
- II. 국·내외 골프장 운영실태
- III. 지역경제 활성화 및 고용창출 방안
- IV. 결론 및 정책제언

I. 서론

현대사회는 과학기술의 발달에 따른 급속한 산업화 및 고도의 경제성장으로 노동시간의 단축과 함께 생활수준의 향상, 여가의 증대 등을 수반함으로써 여가향유의 대중화 및 보편화 현상을 초래하고 있다. 즉 여가의 증대로 인하여 인간의 생활양식이 변화함으로써 여가의 활용수단에 대한 필요성이 급격히 증대되고 있다.

일이 중심이 되었던 과거 사회와는 달리 현대 사회는 산업기술과 문명의 발달로 인하여 여가가 중심이 되는 사회로 바뀌고 있다. 사회 구조적으로도 개인의 여가 시간증대로 인해 여가 활동은 일상의 중요한 부분으로 자리 잡고 있다. 또한 폭발적인 인터넷 보급으로 인하여 원하는 정보 검색이 한결 쉬워 졌으며 정보 처리 과정도 신속하게 바뀌고 있다. 이와 같은 사회변화 속에서 잉여 시간에 대한 효율적인 사용은 현대인의 가장 중요한 문제로 대두될 수 있다.

* 제주발전연구원 연구원

늘어난 여가시간에 따른 여가 활동에 대한 사회적인 대안이 부재한 경우에는 여러 가지 문제의 파생은 불가피한 일이다. 따라서 여가가 증가 한다는 것은 사회적으로 긍정적인면과 부정적인면을 동시에 내포한다. 긍정적인 측면으로는 늘어난 여가 시간에 기분전환이나 창조적인 활동에 좀 더 적극적으로 참가하여 자아성취를 이룰 수 있다. 반면에 부정적인 측면으로는 늘어난 여가 시간을 잘못 사용하여 마약 복용, 무제한적인 성인 사이트 탐닉이나 자살 사이트 운영과 같은 사회적 문제를 일으킬 수도 있다. 여가시간의 증대는 이렇듯 체계적인 계획 없이는 반드시 좋은 것만이 아닌 사회병리 현상과도 연관될 수도 있다(박세혁, 2000).

삶의 질 향상에 대한 욕구의 증대에 따라 우리나라 국민들은 37.6%가 주당 23회 이상 각종 운동을 실시하고 있으며(문화체육부, 1996) 생활수준의 향상에 따라 비용을 들여서라도 양질의 스포츠 활동을 하려는 양상으로 바뀌어 가고 있다(김용만, 1995). 이러한 국민들의 욕구변화는 스포츠시설의 고급화와 대중화의 원인이 되어 스포츠 산업을 발전시키는 계기가 되기도 하였다(이용식, 1997). 이러한 스포츠 시장의 변화 속에서 가장 높은 성장세를 보이고 있는 것이 골프시장이다.

보도에 따르면 골프장의 국가경제 기여도가 1조원이 넘었으며 우리나라 예산의 1%를 웃도는 엄청난 규모라 한다(경제신문, 1997). 또한 골프장에 고용된 직원은 약 85,000명이 넘어 연간 지급되는 임금만 해도 1,600억원이 된다는 것이다.

이 밖에도 골프장은 고용효과, 관광수입, 지역발전기금 등 경제활동으로 발생한 기여도를 금액으로 환산한 결과 자그만치 7,000억원에 달하는 것으로 집계되고 있다.

그러나, 국내 골프산업의 경우 환경 훼손, 골프에 대한 반감 등 일부 과장되거나 비경제적인 요소로 인해 타 분야에 비해 상대적으로 많은 규제를 받고 있다.

우리나라의 골프산업은 1999년 10월 김대중 대통령의 ‘골프 대중화 선언’ 등으로 상류층에 한정되었던 골프인구가 중류층으로 확산되면서 골프인구가 크게 성장한 것으로 나타났다. 이는 골프가 대중적인 스포츠로 점차 자리를 잡고 있는 것이라 하겠으며 골프를 즐기는 계층도 점점 다양해지는 추세이다.

그러나 국민 소득의 향상과 시민의 스포츠에 대한 인식이 고조됨에 따라 연간 1천만명 이상의 골프장 이용객 수를 기록하고 있는 현실에서 골프의 대중화에 대한 방안 논의(정중훈, 1998)와 각 지방 단체가 내·외국 관광객 유치에 활성화 하고 지방 재정 수입을 증대 시키는 방안으로 골프장을 건설하려는 움직임과 기업

들이 21세기 미래 유망산업으로 골프장을 비롯한 레저산업에 관심을 보이고 있는 추세로 보아 골프장은 앞으로도 지속적으로 증가될 것으로 추측된다.

이에 도·내외 골프장들의 일반현황과 고용현황을 알아보고, 제주도 골프장수가 40여개소로 예상됨에 따라 이를 연계한 지역경제 파급효과를 통한 고용창출 극대화 방안에 대하여 접근하고자 한다.

II. 국·내외 골프장 운영실태

전 세계 골프장수는 3만1천8백여개, 골프인구는 약 5천8백만명인 것으로 조사됐다. 또 골프장 최다 보유국은 미국이고, 인구 대비 골프장이 많은 나라는 골프 발상지인 스코틀랜드인 것으로 나타났다. 한국은 골프장수로 세계 18위였다. 이는 2년마다 세계 골프장 현황 및 '1백대 코스'를 조사, 발표해 오고 있는 미국 골프 전문 월간지 골프다이제스트 5월호에 실린 내용이다(미국 골프다이제스트, 2005).

1. 세계 골프장 및 골프인구 현황

전 세계에는 현재 3만1천8백57개의 골프장이 있다. 그 중 미국이 1만5천4백개로 단연 많았다. 미국 골프장수는 영국, 일본, 캐나다, 호주, 중국, 한국 등 골프가 널리 퍼진 81개 나라의 골프장을 합친 것과 비슷한 규모, 미국 다음으로는 영국(잉글랜드, 스코틀랜드, 북아일랜드, 웨일스를 합친 것)으로 2천6백45개의 골프장이 있고, 일본이 2천4백40개로 그 뒤를 이었다. 최근 골프장 건설이 붐을 이루고 있는 중국은 2백30개의 골프코스를 갖고 있다. 한국은 1백96개, 북한은 2개였다. 아리카 소렌스탐의 고국 스웨덴은 4백22개, 골프장이 없을 것 같은 아이슬란드에도 56개의 골프 코스가 있다.

현재 세계 인구는 약 62억명. 골프다이제스트는 그 중 0.94%인 5천8백만명이 골프를 친다고 집계했다. 인구 대비 골프장이 많은 국가로는 스코틀랜드(9천3백79명당 1개 골프장), 뉴질랜드(1만3백74명), 호주(1만1천63명) 등이 꼽혔다. 미국

은 인구 1만8천5백14명당 골프장이 하나 꼴 이었다. 국토면적에 비해 골프장이 많은 나라는 싱가포르(10m²당 하나), 잉글랜드(27m²), 일본(59m²) 등의 순이었다. 인구가 1천만명 이상인 국가로 골프장이 없는 곳은 우크라이나, 수단, 예멘, 말리, 벨라루시 등이 있다.

<표 1> 골프장 현황 - 한·미·일 비교

구 분	한 국	미 국	일 본
총인구수	4천8백만명	2억9천만명	1억3천만명
골프장수	181개	15,899개	2,460개
인구/1골프장	26만명/1골프장	1.8만명/1골프장	5.3만명/1골프장

※ 골프장건설의 경제적 파급효과와 정책시사점, 대한상공회의소, 2004.8

한국, 미국, 일본 골프장 현황(회원제)을 비교하여 보면 한국은 골프장수가 181개, 1개의 골프장당 인구수는 26만명, 미국은 골프장수가 15,899개, 1개의 골프장당 인구수는 1만8천명, 일본은 골프장수가 2,460개, 1개의 골프장당 인구수는 5만3천명으로 파악됐다.

2. 국내 골프산업 시장규모 및 현황

가. 국내 골프산업 시장규모

국내 골프산업 시장규모(골프장, 골프연습장 매출액 합계)는 지난해 2조 7천억원에 달한 것으로 집계되었다(연합뉴스, 2005. 6).

한국레저산업연구소가 16일 발간한 「레저백서 2005」에 따르면, 194개의 골프장 매출액은 1조 9,642억원, 3,222개의 골프연습장 매출액은 7,628억원으로 이 둘을 합한 작년 골프산업 시장규모는 총 2조 7,270억원에 달한 것으로 나타났다. 이는 2003년(2조 4,218억원)보다 시장규모가 12.6% 증가한 것이고 1999년(1조 2,677억원)보다는 2배 성장한 것이다.

골프장 매출액 중 회원제 골프장의 매출액은 1조 7,121억원으로 전체 골프장 시장규모에서 차지하는 비중이 87.2%에 달했고, 퍼블릭 골프장의 매출액은 1,887억원으로 2003년보다 24.6% 증가했고 전체 골프장 시장규모에서 차지하는 비중은 9.6%를 차지했다. 퍼블릭 골프장 매출액이 상대적으로 낮게 나타난 것은 회원제 골프장에 병설되어 있는 퍼블릭 골프장의 매출액이 회원제 골프장 매출액에 포함되어 있기 때문이다.

회원제 골프장 매출액의 지역별 비중을 보면, 수도권·영남권의 비중이 낮아진 반면, 충청권·제주권의 비중이 높아졌다. 즉 수도권의 비중은 1999년 64.4%에 달했지만 2004년에는 61.8%로 하락했고 영남권의 비중도 같은 기간 16.4%에서 14.4%로 하락했다. 반면 충청권의 비중은 6.4%에서 8.6%로 상승했고 제주권의 비중도 4.2%에서 5.1%로 높아졌다.

한편 2010년의 골프산업 시장규모는 4조 2,054억원으로 지난해보다 54.2%나 확대될 것으로 전망했다. 이 중 회원제 골프장 매출액은 2010년 2조 4,601억원으로 지난해보다 43.7% 늘어나지만, 전체 비중은 2004년의 87.2%에서 2010년에는 81.9%로 낮아질 것으로 예상했다. 반면 퍼블릭 골프장의 매출액은 2010년 4,775억원으로 지난해보다 2.5배 증가하고 전체 골프장 매출액에서 차지하는 비중도 9.6%에서 15.9%로 높아질 것으로 전망했다.

골프연습장산업의 매출액도 2004년 7,629억원에서 2010년에 1조 2,015억원으로 57.5% 증가할 것으로 전망했다. 골프연습장 타석수도 2004년의 5만 3,582타석(실내 20,435타석, 실외 33,147타석)에서 2010년에는 9만 340타석으로 68.6% 증가할 것으로 예상했다.

참고로 장기예수보증금으로 계산한 골프회원권 분양대금은 2004년말 8조 9,500억원에 달했고, 2005년 5월 평균가격으로 계산한 골프회원권(주중회원권 제외) 시가총액은 19조 2,214억원에 달한 것으로 추정했다.

나. 전국 골프장 현황

전국 골프장현황을 살펴보면 회원제가 180개 업체, 퍼블릭이 101개업체, 총 281개 업체로 이고 구체적으로 운영 중인 골프장은 총 194개 업체 중 회원제 136업

체, 퍼블릭 58개 업체, 건설 중인 골프장은 총 73개 업체이고 이중 회원제가 39개 업체, 퍼블릭이 34개 업체, 미착공 골프장은 총 14개 업체이고 이중 회원제가 5개 업체, 퍼블릭이 9개 업체이다.

<표 2> 전국 골프장 현황(2005.1.1 현재)

구 분		서울	부산	대구	인천	광주	대전	울산	경기	강원	충북	충남	전북	전남	경북	경남	제주	
총 계	합계	281	3	4	2	4		2	3	110	34	15	9	16	13	19	12	35
	회원	180	2	4	1	1		1	2	75	18	11	7	7	8	11	11	21
	대중	101	1		1	3		1	1	35	16	4	2	9	5	8	1	14

구 분		서울	부산	대구	인천	광주	대전	울산	경기	강원	충북	충남	전북	전남	경북	경남	제주	
운 영 중	합계	194	2	3	2	3		2	2	96	20	10	6	4	8	10	8	18
	회원	136	2	3	1	1		1	2	71	10	8	5	2	6	5	8	11
	대중	58			1	2		1		25	10	2	1	2	2	5		7

※ 軍 골프장 4개소(회원제) 포함

: 서울 2개소(태릉, 남성대), 경기 1개소(남수원), 충남 1개소(계룡대)

구 분		서울	부산	대구	인천	광주	대전	울산	경기	강원	충북	충남	전북	전남	경북	경남	제주
건 설 중	합계	73	1	1		1		1	10	12	5	3	8	5	9	4	13
	회원	39		1					4	7	3	2	4	2	6	3	7
	대중	34	1			1		1	6	5	2	1	4	3	3	1	6

구 분		서울	부산	대구	인천	광주	대전	울산	경기	강원	충북	충남	전북	전남	경북	경남	제주
미 착 공	합계	14							4	2			4				4
	회원	5								1			1				3
	대중	9							4	1			3				1

자료 : KGBA, 골프장정보

다. 전국 골프장 이용객 현황

<표 3> 지역별 골프장 평균 이용객 현황

구분	2004년도 이용객 현황			
	골프장수	내장객수	년평균	비율
강원	11	649,388	59,035	5.1%
경기	73	6,743,988	92,383	53.4%
경남	8	1,111,677	138,960	8.8%
경북	5	598,380	119,676	4.7%
대구	1	76,737	76,737	0.6%
대전	1	92,489	92,489	0.7%
부산	3	277,861	92,620	2.2%
서울	2	68,969	34,485	0.5%
울산	2	143,551	71,776	1.1%
인천	1	127,627	127,627	22.8%
전남	6	560,176	93,363	4.4%
전북	2	188,666	94,333	1.5%
제주도	11	716,102	65,100	5.7%
충남	6	513,789	85,632	4.1%
충북	8	752,770	94,096	6.0%
합계	140	12,622,170	90,158	100.0%

자료 : KGBA, 골프장정보, 2005년

지역별 골프장 평균 이용객 현황(KGBA, 골프장정보)을 살펴보면 2004년 전국 골프장 수가 140개, 내장객 수가 12,622,170명, 연평균 90,158명으로 전반적으로 전년도 보다는 다소 둔화되었으나 전체 내장객 수는 계속 증가추세에 있다. 지역별로는 경기도(53.4%), 인천시(22.8%), 경상남도(8.8%), 충청북도(6.0%), 제주도(5.7%) 순으로 나타났다.

라. 연도별 골프장 내장객변화 추이

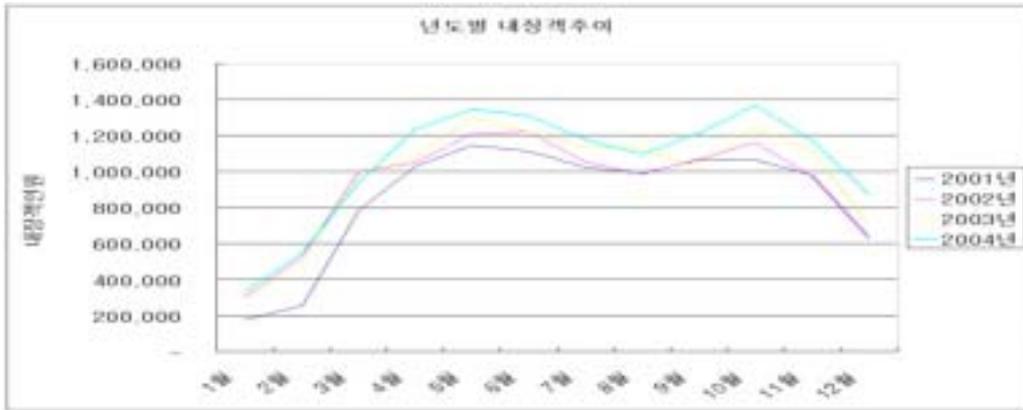
연도별 골프장 입장객 수를 살펴보면 1983년 골프장 24개소, 내장객수 1,152,405명,

2000년 골프장 114개소, 내장객수 11,169,522명, 2001년 내장객수 10,262,439명이 입장하여 내장객 수를 비교 했을 때는 다소 감소추세에 있다가 2003년에는 내장객수 11,733,670명이 입장하여 다시 증가하였고 2004년 골프장 140개소, 내장객수 12,622,170명이 입장하여 꾸준히 증가 추세에 있다.

<표 4> 연도별 골프장 및 내장객 변화 추이

년 도	골프장수	내장객현황		비 고
		내장객수	증감율	
1983년도	24	1,152,405	3.9%	
1984년도	27	1,316,515	14.2%	
1985년도	27	1,530,417	16.2%	
1986년도	33	1,908,765	24.7%	
1987년도	36	2,173,936	13.9%	
1988년도	39	2,685,685	23.5%	
1989년도	42	3,201,691	19.2%	
1990년도	46	3,232,183	1.0%	
1991년도	51	3,813,695	18.0%	
1992년도	59	4,899,968	28.5%	
1993년도	69	5,276,611	7.7%	
1994년도	74	6,091,752	15.4%	
1995년도	83	7,031,228	15.4%	
1996년도	86	7,586,143	7.9%	
1997년도	92	8,165,978	7.6%	
1998년도	97	7,042,091	-13.8%	
1999년도	108	8,615,792	22.3%	
2000년도	114	9,760,768	13.3%	
2001년도	117	10,262,439	5.1%	
2002년도	120	11,169,522	14.4%	
2003년도	129	11,733,670	5.1%	
2004년도	140	12,622,170	7.6%	

자료 : KGBA, 골프장정보, 2004년 12월 31일 현재 ※ 상기 골프장수는 개장 골프장 기준



<그림 1> 연도별 골프장 내장객 추이

3. 도내 골프장 현황 및 실태

가. 도내 골프장 현황

도내 골프장 현황을 살펴보면 운영 중인 골프장이 오라CC를 비롯하여 16개 골프장이 운영하고 있고, 부지면적을 살펴보면 19,519,212㎡이며, 회원제 홀수는 315홀이고 퍼블릭 홀수는 99홀이다. 승인이 끝난 골프장은 에머리스CC를 비롯 12개 골프장이 승인을 마쳤으며, 부지면적을 살펴보면 11,394,019㎡이며, 회원제 홀수는 207홀이고 퍼블릭 홀수는 51홀이다. 절차이행중인 골프장은 프라자CC를 비롯 7개 골프장이 절차이행중이며, 부지면적을 살펴보면 9,327,730㎡이며, 회원제 홀수는 144홀이고 퍼블릭 홀수는 30홀이다. 예정자 지정이 된 골프장은 새수포 골프장을 비롯 5개 골프장이 예정자 지정이 되었고, 부지면적은 4,015,207㎡이며, 홀수는 회원제만 90홀이다.

<표 5> 도내 골프장 현황

구분	골프장명	소재지	부지면적			홀수		등록 및 공정률
			계	회원	대중	회원	대중	
계	40개소		45,220,527	37,346,873	7,873,654	855	186	
운영중	오라CC	오라 289	2,012,304	2,012,304	-	36	-	'79.08.10
	제주CC	영평2238-2	1,726,291	1,442,771	283,520	18	9	'86.03.31
	중문GC	색달3125-1	917,764	917,764	-	18	-	'89.05.30
	캐슬레스제주GC	광평산125,금악산41	1,152,660	875,800	276,860	18	9	'95.04.08
	크라운CC	북촌 산63	996,240	852,866	143,374	18	9	'98.06.03
	핀크스GC	상천 산62-3	1,244,848	874,521	370,327	18	9	'99.01.14
	해비치CC	신홍 산30	1,099,627	797,237	302,390	18	9	'99.09.18
	나인브릿지CC	광평산3, 봉성 산16	1,370,938	1,057,914	313,024	18	6	'01.07.28
	레이크힐스CC	중문 산5	1,210,254	1,210,254	-	27	-	'02.12.13
	봉개프라자	봉개 산53	442,376	-	442,376	-	9	'04.08.05
	라운GC	저지 산18	1,293,050	1,293,050	-	27	-	'04.10.01
	엘리시안CC	어음 산17	1,545,143	1,131,858	413,285	27	9	'04.11.16
	스카이힐 제주CC	색달 산24	1,727,204	1,254,670	472,534	27	9	'05.02.05
	로드랜드CC	봉성 산5	1,164,583	1,164,583	-	27	-	'05.02.07
	블랙스톤	금악 산67-1	1,446,128	1,021,348	424,780	18	9	'05.06.11
샤인빌	가시 205	263,196	-	263,196	-	9	'05.07.22	
소 계		19,612,606	15,906,940	3,705,666	315	96		
승인	에버리스CC	어음 산35	978,888	637,488	341,400	18	9	49% 69%
	수망관광지구	수망 산1	1,483,474	1,104,141	379,333	27	9	21%
	오라관광지구	오라2동 산91	815,666	815,666	-	18	-	31%
	이어도CC	딕천 산84	1,693,902	688,277	1,005,625	18	18	-
	제피로스GC	와읍 산26	959,076	959,076	-	18	-	81%
	이글골프장	오등 산57	590,726	590,726	-	18	-	32%
	하이랜드	금악 산32	671,423	671,423	-	18	-	-
	사이프리스	성읍 3196-1	1,886,000	1,420,000	466,000	27	9	56%
	제주라렌느	봉개237-5	847,298	847,298	-	18	-	41%
	재룡관광지구	협재 산149-6	684,346	-	684,346	-	18	
해비치	신홍 산56	467,525	467,525	-	9			
소 계		11,078,324	8,201,620	2,876,704	180	63		
절차이행	프라자CC	상가 산94	915,642	915,642	-	18	-	
	태양CC	서흥 산3	1,297,879	959,112	338,767	18	6	
	동광CC	동광 산4, 광평 산44	1,543,000	1,020,262	522,738	18	9	
	첼피온CC	송당 산178	1,939,822	1,510,043	429,779	27	9	
	묘산봉	김녕 산1-1	1,785,920	1,785,920	-	36	-	
	한라산리조트	대흘 산38-1	1,356,409	1,356,409	-	27	-	
	소 계		8,838,672	7,547,388	1,291,284	144	24	
예정자 지정	새수포	강정 763	568,804	568,804	-	18	-	03.04.01
	서귀교육관광	서흥 산3	597,427	597,427	-	9	3	03.05.29
	우리들메디칼	상호 산26	1,078,291	1,078,291	-	18	-	03.12.16
	스프링테일	위미 산21	759,374	759,374	-	18	-	04.02.12
	호원	수망 산191	767,120	767,120	-	18	-	04.06.16
	JO CC	한남 산5-1	933,349	933,349	-	18	-	04.09.08
	오션파크	서광 산6-2	986,560	986,560	-	18	-	04.09.24
소 계		5,690,925	5,690,925	-	117	3		

나. 각 골프장별 고용현황(제주도, 2005년말 기준, 캐디수 자체조사)

도내 각 골프장별 고용현황을 전체적으로 살펴보면 정규직 1,190명, 비정규직 663명, 캐디 1,212명, 계 3,065명(부대시설 포함)으로 파악되고 있다. 구체적으로 살펴보면 정규직인 경우 핀크스GC(136명), 스카이힐CC(119명), 블랙스톤(108명), 엘리시안CC(100명), 로드랜드CC(92명) 순으로 파악되고 있고 비정규직인 경우 엘리시안CC(153명), 나인브릿지CC(78명), 블랙스톤(70명), 라온GC(60명), 로드랜드CC(57명) 순으로 나타났다. 또한 캐디 고용현황을 살펴보면 오라CC가 195명, 제주CC가 97명, 크라운CC가 97명, 해비치CC가 82명, 로드랜드CC가 80명, 중문GC가 79명 순으로 나타났고, 캐디 수가 적은 골프장을 순서대로 살펴보면 나인브릿지CC가 40명, 핀크스GC가 60명, 레이크힐스CC가 60명, 라온GC가 66명, 블랙스톤이 66명으로 파악되어 캐디 고용에 다소 여유가 있는 것으로 파악됐다.

<표 6> 도내 골프장별 고용현황

골프장명		계	골프장	골프장내 콘도 등 부대시설	비고
계	계	3,065	2,888	177	
	정규직	1,190	1,073	117	
	비정규직	663	603	60	
	캐디	1,212	1,212	-	
오라	계	288	288	-	
	정규직	69	69	-	
	비정규직	24	24	-	
	캐디	195	195	-	
제주	계	208	208	-	
	정규직	85	85	-	
	비정규직	26	26	-	
	캐디	97	97	-	
중문	계	186	186	-	
	정규직	69	69	-	
	비정규직	38	38	-	
	캐디	79	79	-	
캐슬렉스	계	158	158	-	
	정규직	54	54	-	
	비정규직	30	30	-	
	캐디	74	74	-	
크라운	계	175	175	-	
	정규직	38	38	-	
	비정규직	40	40	-	
	캐디	97	97	-	

(계속)

골프장명		계	골프장	골프장내 콘도 등 부대시설	비고
핀코스	계	211	211	49	
	정규직	136	91	45	
	비정규직	15	11	4	
	캐디	60	60	-	
해비치	계	161	161	-	
	정규직	68	68	-	
	비정규직	11	11	-	
	캐디	82	82	-	
나인브릿지	계	188	188	-	
	정규직	70	63	7	
	비정규직	78	63	7	
	캐디	40	40	-	
레이크힐스	계	127	127	-	
	정규직	56	56	-	
	비정규직	11	11	-	
	캐디	60	60	-	
봉개프라자	계	27	27	-	
	정규직	21	21	-	
	비정규직	6	6	-	
	캐디	40	40	-	
라운	계	207	196	11	
	정규직	81	80	1	
	비정규직	60	50	10	
	캐디	66	66	-	
엘리시안	계	331	299	32	
	정규직	100	94	6	
	비정규직	153	127	26	
	캐디	78	78	-	
스카이힐	계	228	228	-	
	정규직	119	119	-	
	비정규직	36	36	-	
	캐디	73	73	-	
로드랜드	계	229	188	41	
	정규직	92	62	30	
	비정규직	57	46	11	
	캐디	80	80	-	
블랙스톤	계	244	216	28	
	정규직	108	80	28	
	비정규직	70	70	-	
	캐디	66	66	-	
샤인빌	계	32	32	-	
	정규직	24	24	-	
	비정규직	8	8	-	
	캐디	25	25	-	

<표 7> 도내 골프장 이용객 현황(제주도, 2005.12.31 기준)

구분	2005년(단위:명)				2004년(단위:명)				2003년(단위:명)			
	계	도내인	내국인	외국인	계	도내인	내국인	외국인	계	도내인	내국인	외국인
오라	133,888	54,894	63,206	15,788	158,111	70,990	66,551	20,570	157,621	66,809	74,411	16,401
제주	84,902	63,540	18,408	2,954	99,444	63,111	31,614	4,709	94,686	57,356	33,468	3,862
중문	79,426	18,324	51,562	9,540	82,212	17,370	50,417	14,425	86,513	16,763	58,199	11,551
캐슬렉스	94,026	49,807	38,314	5,905	100,240	50,478	41,097	8,665	103,287	43,211	52,329	7,747
크라운	85,144	20,967	59,867	4,310	89,809	21,090	62,083	6,629	88,213	24,209	58,197	5,807
핀크스	54,311	18,486	33,150	2,675	67,094	24,452	39,408	3,234	66,536	23,799	39,847	2,710
해비치	91,079	18,465	70,526	2,088	116,837	19,127	93,895	3,815	117,198	16,433	97,435	3,330
나인브릿지	27,472	4,104	22,914	454	38,707	4,172	33,642	892	27,428	1,224	25,901	303
레이크힐스	47,690	4,272	37,775	5,643	54,029	7,398	46,631	-	41,302	9,635	31,543	124
봉개	28,117	20,578	7,539	-	11,536	7,995	3,541	-	-	-	-	-
리온	66,228	8,423	55,764	2,041	19,612	4,649	14,713	250	-	-	-	-
엘리시안	47,198	8,578	38,092	528	10,500	2,747	7,753	-	-	-	-	-
스카이힐	54,362	17,211	33,513	3,638	-	-	-	-	-	-	-	-
로드랜드	55,661	7,718	47,253	690	-	-	-	-	-	-	-	-
블랙스톤	22,512	3,109	19,191	212	-	-	-	-	-	-	-	-
샤인빌	5,070	912	4,153	5	-	-	-	-	-	-	-	-
총 계	977,086	319,388	601,227	56,471	848,124	293,579	491,355	63,189	782,604	259,439	471,330	51,835

구분	2002년(단위:명)				2001년(단위:명)				2000년(단위:명)			
	계	도내인	내국인	외국인	계	도내인	내국인	외국인	계	도내인	내국인	외국인
오라	158,500	57,282	80,673	20,545	138,484	44,811	66,882	26,791	128,391	42,835	55,929	29,627
제주	77,904	46,464	26,491	4,949	66,431	42,454	18,430	5,547	67,051	39,187	22,519	5,345
중문	87,322	15,280	53,868	18,174	70,480	9,943	43,560	16,977	69,916	12,310	36,811	20,795
캐슬렉스	91,437	37,056	44,633	9,748	72,932	30,826	33,853	8,253	60,910	26,206	25,380	9,324
크라운	83,124	25,397	49,622	8,105	65,066	19,971	36,855	8,240	68,810	19,716	40,960	8,134
핀크스	65,660	26,567	35,932	3,161	64,014	27,247	32,717	4,050	56,905	20,028	31,808	5,069
해비치	113,784	19,244	88,292	6,248	85,347	16,343	62,349	6,655	64,437	16,207	44,395	3,835
나인브릿지	23,779	931	22,447	401	9,932	93	9,725	114	-	-	-	-
레이크힐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
봉개	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
리온	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
엘리시안	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스카이힐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
로드랜드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
블랙스톤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
샤인빌	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
총 계	701,510	228,221	401,958	71,331	572,686	191,688	304,371	76,627	516,420	176,489	257,802	82,129

※ 골프장명 변경 : 파라다이스→캐슬렉스GC(2003년), 다이너스티→해비치CC(2002년)

2000년부터 2005년까지 도내 골프장 이용객을 살펴보면 2000년 516,420명, 2001년 572,686명, 2002년 701,510명, 2003년 782,604명, 2004년 848,124명, 2005년 977,086명으로 나타나 꾸준히 증가추세에 있다. 골프장 이용객중 외국인 이용객을 살펴보면 2000년 82,129명, 2001년 76,627명, 2002년 71,331명, 2003년 51,885명, 2004년 63,189명, 2005년 56,471명으로 나타나 2000년 초반보다는 다소 둔화되는 듯하다. 골프장별 세부이용객 현황을 살펴보면(2005년 기준) 총 이용객 수는 오라CC 133,888명, 캐슬렉스GC 94,026명, 해비치CC 91,079명, 크라운CC 85,144명, 제주CC 84,902명 순으로 나타났고, 총 이용객 수가 적은 순으로 살펴보면(샤인빌, 봉개프라자CC 제외) 블랙스톤 22,512명(2005.6.11개장), 나인브릿지CC 27,472명, 엘리시안CC 47,198명, 레이크힐스CC 47,690명, 핀크스GC 54,311명, 스카이힐CC 54,362명으로 나타났다. 골프장별 세부이용객 현황에서 총 이용객수가 적은 골프장과 캐디 고용수를 살펴보면 이용객수가 적은 골프장이 캐디 고용수도 적다는 사실을 알 수 있다.

또한, 2004년 도내 골프장의 영업이익률은 20.2%로 2003년보다 증가한 것으로 나타났다.

한국레저산업연구소가 발표한 '2004년 골프장 업체들의 경영실적 분석'에 따르면 오라CC, 제주CC, 핀크스CC, 캐슬렉스CC, 크라운CC, 해비치CC 등 도내 6개 골프장의 평균매출액은 109억 7,600만원으로 지난해 107억 9,900만원보다 2억원 가량 증가했다. 또 영업이익률(영업이익/매출액)은 20.2%로 2003년 11.8%에 비해 8.4% 상승했다. 영업이익률이 가장 높은 곳은 크라운CC로 39.1%를 기록했으며 제주CC가 23.6%, 캐슬렉스CC 22.7%의 순이다. 한편 도내 6개 골프장을 포함한 전국 76개 회원제 골프장의 지난해 평균 매출액은 144억3,600만원으로 2003년보다 7.6% 증가했으나 영업이익률은 24.5%로 2003년 26.3%보다 소폭 하락했다(제주일보, 2005.4).

다. 제주개최 2004 전국·국제 골프대회 현황

국내외 경기침체에도 불구하고 꾸준한 성장세를 보이고 있는 분야가 스포츠산업이다. 제주지역도 감귤과 관광산업이 침체 또는 정체기를 보여 대체산업과 연계산업을 육성하고 발전시킬 수 있는 방안을 찾아야 한다. 제주도와 강원도는 관광과 스포츠가 전략산업이 될 수밖에 없는 구조를 갖추고 있고 골프 등 일부 중

목에 대해서는 논란의 여지가 있지만 스포츠가 여타산업에 비해 무공해 친환경적 산업이라는 의견에는 많은 사람이 동감한다. 특히 제주도가 지닌 천혜의 환경조건과 기후는 스포츠대회 유치에 물론 전지훈련지로서도 최적의 조건을 갖추고 있다. 제주의 자연을 보존하면서 이용할 수 있는 제주형 맞춤 전략산업이 바로 스포츠산업인 것이다. 도내에서 개최된 2004 전국·국제스포츠대회가 74개 대회(국제 25, 전국 49)가 열려 약 35만여명이 직·간접적으로 참여 하였으며, 그 중 골프대회가 14개 대회가 열려 선수단 규모는 약 5,378명, 연인원도 약 100,300명이며, 이는 2004년 전국·국제스포츠대회 참여한 전체인원 중 약 1/3정도 차지하고 있어, 단일 종목으로는 아주 큰 비중을 차지하고 있다.

<표 8> 제주개최 골프대회 현황

대 회 명	기 간	선수단규모	주 최	연인원	비 고
2004 월드클럽 챔피언십 골프대회	5.3~5.7 (5일)	12개국 랭커60	클럽 나인브릿지	2,000	
제2회 제주도지사배 국제그라운드 골프대회	6.1~6.3 11.3~11.5 (3일)	3개국 700	생활체육 제주도 그라운드골프연합 회	1,300	2회실시
제2회 제주생활체육 국제골프대회	6.18~6.20 (3일)	10여국 1,000	생활체육 제주도골프연합회	1,500	
2004 US LPGA골프대회	10.26~10.31 (6일)	LPGA 랭커84위	CJ·스포츠투데이	25,000	
2004 PGA골프대회	11.22~11.29 (8일)	PGA 랭커84위	미PGA, 비벌리힐	60,000	
제6회 제주국제 오픈골프대회	12.3~12.5 (3일)	5개국 100	핀크스 골프클럽	1,000	
제6회 제주도지사배 전국주니어골프선수권대회	3.25~4.2 (10일)	900	제주도	4,000	
제3회 돌하르방배 생활체육 전국골프대회	4.9~4.16 (2일)	500	생활체육 제주도골프연합회	1,000	
제21회 한국대학 골프선수권대회	5.27~6.4 (8일)	300	한국대학골프연맹	600	
2004 전국우수대학생 골프대회	7.27~7.30 (4일)	300	한국대학골프연맹	600	
제1회 제주도지사배 생활체육전국교수골프대회	8.24~8.26 (3일)	600	생활체육 제주도골프연합회	1,000	
제21회 회장기 대학대항골프대회	8.31~9.3 (4일)	250	한국대학골프연맹	500	
제3회 생활체육 전국 시·도대항 동호인골프대회	9.6~9.8 (3일)	400	생활체육 제주도골프연합회	800	
제15회 중·고연맹회장배 전국 중·고등학생골프대회	9.10~9.13 (4일)	500	한국중·고골프연맹	1,000	

Ⅲ. 지역경제 활성화 및 고용창출 방안

1. 국내 골프장수 추이

우리나라의 최초 정규 골프장은 경성골프구락부(1924.4.20설립)이며, 오늘의 사단법인 서울컨트리구락부는 구 경성구락부를 승계하여 1953년 11월 11일 창립되었다.

1970년대에는 16개 골프장이 개장하여 골프장수가 21개소로 증가하였고, 1980년대에는 30개 골프장이 개장하여 골프장수 51개소로 증가하였고, 1990년말 55개소, 2003년말 181개소(회원제 122, 퍼블릭 55, 군 골프장 4개)로 3.3배 증가하였다.

지역별로는 ‘수도권’에 상대적으로 많은 골프장이 위치해 있어 전국적으로 볼 때 불균형을 초래하고 있다.

<표 9> 국내 골프장수 추이

구 분	1990년	1995년	1998년	1999년	2000년	2001년	2002년	2003년
회 원 제	43	79	92	103	108	110	113	122
퍼 블 릭	9	16	30	34	40	44	48	55
군골프장	3	4	4	4	4	4	4	4
합 계	55	99	126	141	152	158	165	181

2. 도내 골프장수 추이

도내 골프장수를 살펴보면 1990년 3개소, 1999년까지 11개소, 2005년까지 24개소(회원제 18홀, 퍼블릭 9홀 기준)로 나타났고, 특히 2004년과 2005년에 많은 골프장(10개소)이 개장 되었다.

<표 10> 도내 골프장수 추이

구분	1990년	1995년	1998년	1999년	2000년	2001년	2002년	2003년	2004년	2005년
회원제	2	1	1	2	-	1	1	-	2	3
퍼블릭	1	1	1	2	-	1	-	-	2	3
합계	3	2	2	4	-	2	1	-	4	6

3. 국내 골프장 운영 및 건설 추진현황

최근 급증하는 골프수요에 부응하기 위해 많은 수의 골프장이 건설 중이거나 준비 중에 있으며, 한국레저산업연구소에 따르면 건설단계에 81개, 준비단계에 196개의 골프장이 있는 것으로 파악되고 있다. 다만 향후 골프수요, 사업자의 개별적 여건 등을 고려할 경우 준비단계 골프장의 일부는 사업 추진이 어려울 것으로 보인다.

건설 중이거나 준비단계에 있는 골프장의 입지는 서울/인천지역이 5%, 그 외 다른 지방이 95%로 지방수요가 월등히 많은 것으로 나타나고 있다.

<표 11> 국내 골프장 운영 및 건설추진 현황

지역	운영중	건설중	미착공	추진중	합계
서울/인천	6	1	0	12	19
경기	91	15	2	25	133
강원	18	10	1	16	45
충북	9	6	0	9	24
대전/충남	8	3	0	9	24
전북	4	5	1	13	23
전남	6	7	0	20	33
대구/경북	12	5	2	33	52
경남	8	3	0	18	29
부산/울산	4	2	1	6	13
제주	15	11	6	25	57
계	181	68	13	196	457

※ 자료 : 2010년의 적정 골프장수 분석, 한국레저산업연구소, 서천범, 2004

4. 국내 골프장 고용현황

국내 골프장(18홀 기준)이 평균적으로 고용하고 있는 직원 규모는 1개 골프장당 정규직이 65명, 캐디가 80명, 일용직(비정규직)이 하루 20명 등 165명에 달한다.

1998년도 전체 골프장의 고용 규모는 23,150명, 2000년 27,145명, 2003년 31,597

명으로 골프장의 고용규모는 꾸준히 증가하고 있다.

아울러 오락, 문화, 운동관련 서비스업 종사자수에서 차지하는 비중은 1998년 9.28%, 2000년 8.53%, 2003년 9.84로 나타났다.

2004년 현재 사업신청을 준비 또는 추진 중이거나 공사 중인 전국 250개 골프장은 모두 완공되면 최소 5만명의 상시 일자리를 창출할 것으로 분석됐고 이는 소형승용차 45만5천대를 생산할 때 생기는 일자리 수와 같다(연합뉴스, 2004.8).

재정경제부가 레저연구소와 골프장사업협회 등의 연구 자료를 바탕으로 작성한 골프장의 경제적 효과 분석결과에 따르면 골프장(18홀 기준)은 통상 3년 정도 걸리는 공사기간 중 매일 250~300명의 건설직 일자리를 창출한다.

완공 후에는 사무·관리직 65~100명, 캐디 80명, 일용직 20명 등 총 165~200명의 일자리가 만들어지는 것으로 나타났다. 이는 골프장내의 식당과 골프용품점 판매직 등 골프장 운영과 직접 관련되지 않는 분야의 인력을 제외한 최소한의 수치여서 실제 골프장 운영으로 인한 고용창출은 훨씬 더 많을 것으로 추산되고 있다.

제주도인 경우 2004년 기준 골프장 건설과 신규채용에 따른 고용된 연인원도 3만2,951명으로 나타났고, 이 가운데 5개 골프장(봉개프라자, 라온GC, 엘리시안CC, 로드랜드CC, 스카이힐CC)이 운영에 필요한 채용인원은 1,193명이고, 이 가운데 전체의 78%인 930명이 제주에서 현지 채용됐다(제주일보, 2004.11).

<표 12> 국내 골프장 고용현황

구분	산정기준	단위	1998년	1999년	2000년	2001년	2002년	2003년
골프장수	18홀 환산	개소	140.3	155.3	164.5	170.3	175.3	191.5
정규직	65명	명	9,120	10,095	10,695	11,070	11,395	12,447
일용직	20명/일		2,806	3,106	3,290	3,406	3,506	3,830
캐디수	80명		11,224	12,424	13,160	13,624	14,024	15,320
합계(A)		명	23,150	25,625	27,145	28,100	28,925	31,597
오락, 문화, 운동관련 서비스업 종사자수(B)		명	249,511	284,637	318,409	317,000	320,000	321,000
비중(A+B)		%	9.28	9.00	8.53	8.86	9.04	9.84

5. 지역경제 활성화 효과

골프장 운영으로 인한 경기진작 효과 5조원, 일자리 창출효과 4만개 등 대부분 지역경제에 귀속될 것으로 추정되고 있고, 골프장 운영에 따른 직접소비증대 효과 100억원 이외에 인근 음식점, 주유소, 숙박시설 등에서 90억원이상의 소비창출이 기대된다.

$$(107\text{억원} + 93\text{억원}) \times 250\text{개} = 5.0\text{조원}$$

이는 지역에 산업단지 12개를 새롭게 조성해 건설한 중소기업 320개를 육성하는 것과 맞먹는 경제적 효과다(대한상공회의소, 골프장건설의 경제적 파급효과와 정책시사점, 2004.8).

골프장 250개면 연간 8천184억원의 세수증대에 기여하며 부가가치 창출액이 연간 2조7천300억원에 달해 경제적 효과가 엄청난 것으로 파악됐다(연합뉴스, 2004.8).

제주도내 2004년도 5개 골프장이 개장되면서 이에 따른 경제적 파급효과가 1조 5000억원에 이른 것으로 분석됐다. 제주도는 한국레저산업연구소가 발표한 ‘레저산업승수’에 근거해 이같은 내용의 분석 자료를 내놓았고 이에 따르면 올 들어 개장된 봉개프라자, 라온GC, 엘리시안CC, 로드랜드CC와 스카이힐CC 등 5개 골프장의 총 건설비용은 5,309억원이나 관련 공사와 개장으로 인한 실질적인 경제적 파급효과는 건설비용의 3배인 1조5,189억원이다. 즉, 골프장 개발에 따른 건설자재업체와 장비업체 등에 파급된 생산효과가 8,334억원이고 여행사와 관광업계에 미치는 부가가치효과가 4,540억원, 고용창출로 나타나는 소득효과가 2,019억원 그리고 순간접세 효과는 296억원으로 분석됐다(제주일보, 2004.11).

<표 13> 지역경제 활성화 효과

구 분	총생산(소비)	지역인 고용	지방세 납부
골프장(250개)	5.0조원	4.1만명	1천6백억원
산업단지(12개)	5.0조원	1.2만명	-

자료 : 대한상공회의소, 정책건의자료, 2004.8

6. 도내 골프장 전동카트 보유 및 캐디고용 현황

도내 골프장 전동카트 보유 현황을 살펴보면 크게 2인승과 5인승으로 나누어 볼 수 있는데 나인브릿지CC가 5인승 보다는 2인승 보유대수가 많은 유일한 골프장인데 2인승 100대, 5인승 10대로 나타났고, 그 외 골프장은 5인승을 많이 보유하고 있는데 엘리시안CC 160대, 스카이힐CC 90대, 핀크스GC 85대, 해비치CC 81대 순으로 나타났고, 총 전동카트 보유대수는 2인승 239대, 5인승 1,056대, 합 1,295대로 나타났다.

도내 골프장 캐디고용 현황을 살펴보면 총 1,212명으로 각 골프장별로 살펴보면 오라CC 195명, 크라운CC와 제주CC가 97명, 해비치CC 82명, 중문CC 79명, 엘리시안CC 78명 순으로 나타났다.

또한 전동카트 보유대수와 캐디 고용수와는 뚜렷한 상관관계를 찾을 수 없고 다만 각 골프장 운영규정에 따라 캐디 고용수가 차이가 있는 것으로 판단된다.

전국 골프장 기준으로 볼 때 18홀 기준 80명의 캐디가 필요한 것으로 파악되었으나 도내인 경우 1,840명이 필요하나 현재 1,212명만이 채용이 되어 아직도 600여명 이상 채용할 수 있는 여력이 남아있다.

<표 14> 도내 골프장 전동카트 보유 및 캐디고용 현황

골프장명	홀수(Hole)		전동카트(대)			캐디(명)	비고
	회원제	대중제	2인승	5인승	계		
크라운	18	9	-	80	80	97	
오라	36	-	20	50	70	195	
캐슬렉스	18	9	-	80	80	74	бат데리
해비치	18	9	-	81	81	82	бат데리
중문	-	18	29	50	79	79	
제주	18	9	-	60	60	97	휘발유
핀크스	18	9	40	45	85	60	бат데리
나인브릿지	18	6	100	10	110	40	бат데리
레이크힐스	27	-	-	80	80	60	бат데리
블랙스톤	18	9	-	75	75	66	
라온	27	-	-	75	75	66	бат데리
로드랜드	27	-	10	70	80	80	
엘리시안	27	9	15	160	175	78	
스카이힐	27	9	20	90	110	73	бат데리
봉개프라자	-	9	-	30	30	40	리모콘
수농	-	9	5	20	25	25	
합계	297	114	239	1,056	1,295	1,212	

IV. 결론 및 정책제언

앞에서 살펴 본바와 같이 최근 들어 각종 소비관련 지표가 상승세를 보이면서 경기회복에 대한 기대감은 높아지고 있으나 제주지역 고용시장은 여전히 불안한 것으로 나타나고 있다. 2005년 1분기 청년(15~29세)실업률은 7.3%로 외환위기로 인해 IMF의 관리를 받던 1999년 1분기 10.3%이후 가장 높은 것으로 나타나 청년실업 해소를 위한 특단의 대책이 시급한 것으로 지적되고 있고 이에 따라 청년실업자도 4,000여명으로 도내 전체실업자 7,500여명의 절반을 넘어서고 있다.

제주지역 청년실업률은 2001년 1분기 5.1%를 시작으로 2002년 2분기 7%로 치솟은 후 다소 하락세를 보였으나, 지난해 3분기 7.1%, 4분기 7.1%에 이어 다시 올 1분기 7.3%로 상승해 청년실업이 좀처럼 해소되지 않은 것으로 풀이되고 있다.

이처럼 전체실업률에 비해 청년실업의 비중이 상대적으로 높고 청년실업문제 해결 기미가 보이지 않음에 따른 실제적 해결책이 요구됨으로써 도내 각 골프장 운영시스템에 변화를 주어 1 Caddie 4 Bag System을 1 Caddie 1 Bag 또는 1 Caddie 2 Bag System으로 바꾸어 캐디(남, 여)의 고용창출 효과를 극대화함으로써 캐디(남, 여)취업을 위한 교육(재교육 포함) 및 훈련 지원 P/G 실행하고, 골프장 서비스의 질 향상에 의한 골프관광객 흡입력을 증대하여 지역경제 활성화에 기여하고자 한다.

내수시장의 장기적 경기불황과 더불어 단기간에 해결기미가 보이지 않고 있고 편중된 산업구조와 새로운 일자리 창출이 쉽지 않아 취업의 기회가 적어 캐디의 전문성과 친절도 등의 서비스의 질을 더욱 높여 골프관광객의 만족도를 높여 흡입력 증대시켜 지역경제에 긍정적 효과를 가져올 수가 있다.

1. 연구내용(현재 16개 골프장오픈 기준) 요약

구 분	현 재	제 1 안	제 2 안
Caddie System	1 Caddie 4 Bag	1 Caddie 1 Bag	1 Caddie 2 Bag
1일Caddie 수(예상)	약 1,250명	약 3,750명(3배)	약 2,500명(2배)
향후 40여개 골프장 개장 시(예상)	약 3,470명	약 10,410명(3배)	약 6,940명(2배)
※ 기준 : 16개 골프장 - 18홀 기준[411Hole, Caddie수 60명(전국 80명)기준]. 현재 운영 중인 골프장 16개소, 승인된 골프장 10개소, 절차 이행중인 골프장 5개소, 예정자 지정 골프장 9개소 등 40개소(1,041Hole 예상) 예정 → 향후 캐디의 수가 기하급수적으로 늘어날 것으로 판단됨.			

캐디교육 및 훈련 지원 프로그램 실행하여 현재 여성캐디로만 구성되어 있는 부분을 남자캐디와 함께 양성함으로써 캐디의 고학력, 전문가적 식견을 창출함으로써 현재의 부정적 캐디이미지를 제고할 수 있고 또한, 청년실업을 해소(고용창출)하고 대학졸업자 등 고학력 캐디에게 외국연수 및 유학에 재정적 지원을 아끼지 않음으로써 미래 산업일꾼 및 외국전문가를 양성하는데도 매우 도움이 된다.

2. 문제점

도내 각 골프장 운영시스템에 변화를 주어 즉, 현재 캐디시스템인 1 Caddie 4 Bag System을 1 Caddie 1 Bag 또는 1 Caddie 2 Bag System 으로 변화하는데 많은 장점이 있는 반면에 다음과 같은 문제점도 있다.

- ① 각 골프장의 카트운영과 관련한 이익을 보존해 줄 수 있는 방안을 강구해야 한다.
- ② 요금인상의 이미지를 주지 않기 위해서 골프장 입장료(그린피)를 인하하는 방안을 각 골프장과 협의해야 한다.
- ③ 협조적인 골프장인 경우 세제 등 제도적 지원을 강구해야 한다.
- ④ 육지부 출신 캐디유입 문제(꼭 부정적이지만은 않다)이다. - 인구유입의 효과 측면에서는 매우 긍정적이다.
- ⑤ 각 골프장에서 현재 사용 중인 Caddie Cart 문제는 리스로 구입하는 경우가 일반적이므로 리스기간이 끝남과 동시에 단계적으로 폐기하는 것이 바람직하다.

3. 기대효과(정책적 제언)

제주도 골프장 건설수가 40개소로 예상됨에 따라 이에 대한 중·장기 대책이 필요하며 이를 활성화하는 전략을 수립함으로써 지역경제의 부가가치를 높여야 한다.

또한, 청년실업문제 해결에 합리적 방안으로 기능함으로써 청년실업자의 사회적 불만을 해소하고, 고용정책의 획기적 전기를 마련함으로써 중·장기적 성격에

서 단기 내지 즉시 효과가 나타날 것으로 판단됨으로 제주도는 제도 도입에 적극 노력해야 한다.

Caddie 수의 확대에 따라 관련업체(학원 등)등의 고용창출 및 지역경제 활성화에 기대효과가 크고, 골프관광객의 증가로 지역경제에 크게 기여할 것으로 판단된다.

□참 고 문 헌□

- 강훈철, 『골프장 이용객의 만족도에 관한 연구』, 제주대학교대학원, 2003.12
- 곽은창·곽노철, 『골프장 도우미의 사회·문화적 요인에 대한 인식 분석』, 한국사회체육학회지, 제20호, 2003
- 구민, 『골프장 이용자의 만족도 결정요인』, 한국스포츠리서치 제14권 제6호, 2003
- 김용, 『골프장 이용 실태와 만족도에 관한 연구』, 제주대학교 교육대학원, 1999.2
- 대한상공회의소, 『골프장 건설의 경제적 파급효과와 정책시사점』, 2004.8
- 미국 골프다이제스트, 2005.5
- 박찬규, 『골프장 서비스품질이 고객만족도에 미치는 영향』, 한국스포츠산업·경영학회지, 2004. 제9권 1호
- 변수여, 『골프장 이용객의 이용형태 특성에 따른 편익세분화에 관한 연구』, 제주대학교 경영대학원, 2003.6
- 서천범, 『2010년의 걱정 골프장수 분석』, 한국레저산업연구소, 2004
- 『골프정책포럼-국민경제 발전을 위한 골프산업 육성전략』, 한국골프장경영협회,
- 이동익·이창민, 『골프장 이용자의 만족도가 재이용 의사에 미치는 효과』, 한국사회체육학회지, 제15호, 2001
- 이상석·이승주, 『국내 골프장의 서비스품질이 고객만족과 재구매의도에 미치는 영향』, 한국체육학회지 제43권 제5호, 2004
- 이진희·허향진, 『제주도 골프장의 포지셔닝에 관한 연구』, 관광학연구 제24권 제3호, 2001.2
- 조병섭·박찬규, 『골프장 종업원의 직장 만족과 직무 스트레스가 이직 의도에 미치는 영향』, 한국스포츠리서치, 제12권, 2001
- www.jeju.go.kr 제주도청, 통계/자료실
- www.kgba.co.kr 한국골프장경영협회, 골프장정보
- www.kolec.co.kr 한국레저산업연구소, 레저산업현황