

# 녹색섬(Bright Green Island) 개발 사례

## 1. “본 홀름섬”의 녹색섬(Bright Green Island) 개발 사례 개요

- o ‘Bright Green Island’ 개발 사례는 본홀름섬을 2025년까지 100% 재생에너지 자급도 (해상·항공 운송 분야 제외)로 만든다는 구상으로 Lene Grønning 본홀름 비즈니스센타 소장의 고객 지향적인 마인드와 전략적 비즈니스 모델링에 의한 녹색섬 개발 모델

\* EU 에너지청의 지원하에 발틱지역 7개 섬(the B7 Group)을 대상으로 한 "투명한 에너지 계획과 이행(Transplan)" 프로젝트의 일환으로 추진중

- o Lene Grønning 소장은 전문가들에 의한 면밀한 분석을 바탕으로 명확한 비전과 세부 목표를 설정하고, 이를 달성하기 위한 구체적인 행동 계획을 마련한 후, 주요 이해관계자들을 대상으로 ‘본홀름 에너지 포럼’이라는 광범위한 네트워크를 조직화하여 행동 계획에의 참여와 지원을 확보함.

- Grønning 소장은 상기 프로젝트 추진을 본홀름시의 주요 개발 정책과 연계함으로써 본홀름 시정부 및 본홀름 성장포럼 등 공적기관으로부터 재정 지원과 EU 자금 지원을 확보
- 또한, 본 홀름 관광청과의 협력을 통해 ‘Bright Green Island’의 브랜딩 및 마케팅, 에너지 관광 상품화를 단계적·전략적으로 추진

① 명확한 비전, 세부 목표 및 행동 계획 설정

⇒ ② 주요 행위자(key players)의 조직화 및 참여 확보

⇒ ③ 브랜딩, 마케팅을 통해 관광자원으로 활용

## 2. 본 홀름섬의 녹색섬 개발 모델 특징

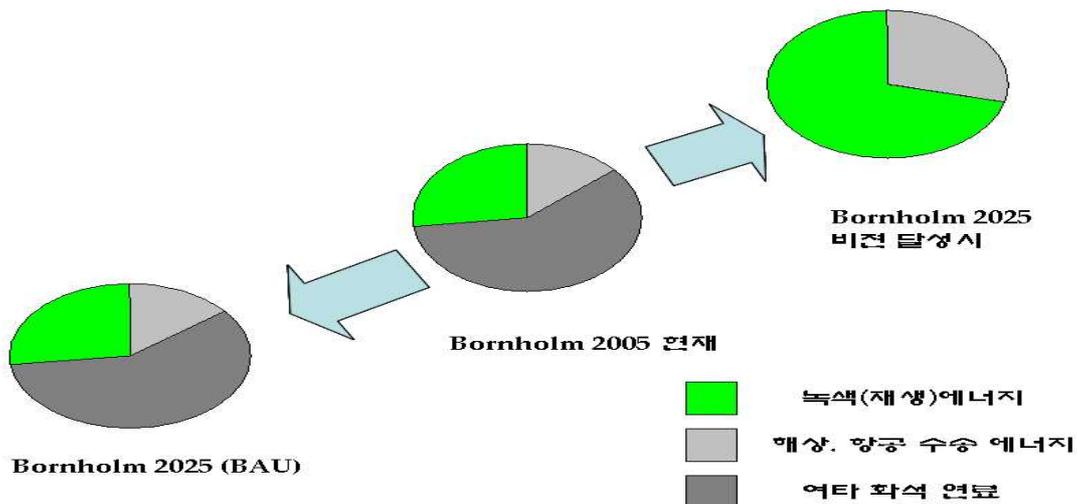
- 정부 주도의 일방적인 Top-down 형태의 녹색섬 개발은 주민들의 참여를 확보하기 어렵고, 관료주의로부터 야기되는 비효율성 초래의 우려가 있는 반면,
  - 주민들의 참여를 기반으로한 Bottom-up 형태의 녹색섬 개발(덴마크 삼소도 사례)은 주민들의 대규모 참여와 투자가 요구되며, 정부의 여타 지역 개발계획과의 조화 및 일관된 추진이 곤란함.
  
- 'Bright Green Island 프로젝트'는 상기 두모델의 중간 형태로서 본홀름 자치정부가 민간업계의 후원으로 **본홀름 비즈니스센타를 설립하여 추진함으로써 전략적 경영마인드를 바탕으로 섬전체 기업들의 이해를 반영한 녹색섬 개발 추구**
  - 본홀름 비즈니스센타는 2007년 당시 직원 2명에 불과하던 소규모의 조직이었으나, 그리닝 소장의 적극적인 아웃리치 활동 및 EU 등 외부기관으로부터의 재원 확보를 통해 현재 **24명의 민간 전문가 조직으로 성장**
  
- \* 본홀름 비즈니스센타는 본 홀름 소재 기업들의 이익을 증진시키기 위해 본홀름 자치정부 및 업계의 지원으로 설립되었으며, 현재 Grønning 소장만이 본홀름 자치정부에 의해 고용되어 있고, 여타 직원들은 민간 전문가로 구성
  - Grønning 소장은 18년간 스칸디나비아 항공사에 근무하여 습득한 고객지향적 마인드와 전략적 비즈니스 모델링을 본홀름섬 프로젝트에 적용
  
- 현재 본홀름 비즈니스센타를 중심으로 약 30여개의 민간 및 공공기관이 **본홀름에너지 포럼**을 조직화되어 프로젝트 추진을 주도
  - ※ 본홀름 에너지 포럼 주요 회원 기관: Østekraft (전력회사), BOFA (쓰레기처리회사), 본홀름 자치정부, 본홀름성장포럼, BornBioFuel(바이오에탄올 등 차세대 바이오에너지 생산 회사) 등
  
- Lene Grønning 소장은 세미나 참석, 강연, 프로젝트 자문 등을 통해 '본 홀름의 녹색섬 개발 모델'을 세계 각국에 소개
  - 아울러, "Bright Green Island"로 본홀름을 브랜딩하여 본홀름의 재생에너지 시설을 관광 자원으로 활용하는 에너지 관광 프로그램을 개발하고, 세계 각국 기업들의 재생에너지 실험무대에서 본홀름을 마케팅하고 있음.

### 3. "본 홀름섬" 개관

- 스칸디나비아 반도 최남단 인근(스웨덴 남부) 발틱해 중앙에 위치한 자연경관이 수려한 섬으로 인구, 면적 및 에너지 소비 등 제반 사항에 있어 덴마크의 1%에 해당하여 덴마크 재생에너지 연구 개발을 위한 실험 무대(Energy Laboratory)로 적합
  - 인구(2007): 43,040명 (약 0.8%)
  - 면적: 588 km<sup>2</sup> (약 1.4%)
  - 연간 에너지 총소비: 239 GWh (약 1%)
  - 발틱해 중앙에 위치하여 9개의 주변국이 있는 유일한 덴마크 영토
- 현재 본홀름내 40개의 풍력발전터빈이 육상에 설치되어 있어 총 전력 소비량의 33%를 풍력(덴마크 평균: 20%)이 차지

#### 4. “본 홀름섬”의 녹색섬 개발 모델 주요 내용

##### 가. 명확한 비전 제시



##### 나. 행동 계획 및 세부 목표 마련

- 본 홀름 2025 비전과 에너지원별 생산 가능목표 달성을 위해 12개의

구체적인 행동 계획을 마련하고, 세부 목표, 목표 달성을 위한 전제조건, 달성시 기대 효과, 이를 추진할 주요 행위자를 명확히 제시

다. 행동 계획들의 기간별 · 동시다발적 이행

라. 행동 계획의 이행을 위한 참여 및 지원 유도

마. 녹색섬의 브랜딩 및 관광 상품화