

## 제주지역 해수관상어의 산업화 전략과 과제



제주발전연구원

제주대학교 대학원

국립수산과학원

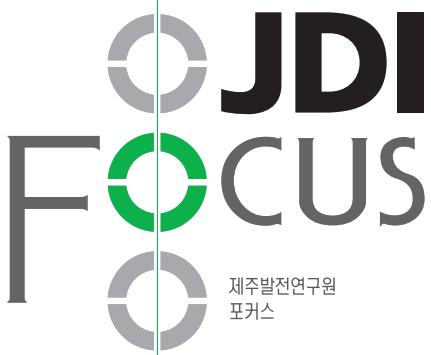
고봉현 책임연구원

박원배 선임연구위원

한석중 미래양식연구센터 센터장

김재우 미래양식연구센터 박사

정민민 미래양식연구센터 박사



제주발전연구원  
포커스

제주발전연구원 FOCUS 2011년 10월 31일 Vol.124

발행처 : 제주발전연구원 발행인 : 양영오

주 소 : 690-029 제주특별자치도 제주시 청사로 1길 18-4 TEL. 064-726-0500 FAX. 064-751-2168

- 제주 발전 연구원은 지역사회가 안고 있는 각종 현안문제에 대해 해결방안을 모색하고자 다양한 정책 방안을 제시하고 있습니다. 본 연구를 토대로 보다 합리적이고 발전적 대안들이 도출되어 도민의 삶의 질적 향상과 제주발전에 디딤돌이 되기를 바랍니다.
- 지난 호는 [www.jdi.re.kr](http://www.jdi.re.kr)에서도 볼 수 있습니다.

## 제주지역 해수관상어의 산업화 전략과 과제

### Contents

- I. 연구의 필요성 및 목적
- II. 관상어 산업이란?
- III. 관상어 산업의 국내·외 시장규모
- IV. 국내 해수관상어 산업 인프라
- V. 국내·외 정책동향 및 사례분석
- VI. 제주지역 해수관상어의 산업화 전략과 과제

## I. 연구의 필요성 및 목적

- 최근 정부는 수산업의 가치창출 패러다임을 1차산업(생산 및 식용) 중심에서 6차 산업(생산·가공·유통·BT)의 융·복합형태로 전환하는 것을 국정기조로 전환하였음
  - ‘2020 종자산업 육성대책’을 수립하면서 여기에 관상어(Aqua-Pet) 산업을 미래 수 산업 분야의 고부가가치 수출전략산업으로 육성하는 내용을 포함하였음
  - 또한 ‘제3차 수산진흥종합대책(2010~2014)’에서도 친환경·고부가가치 양식산업 육성 내에 수산생물 종자산업을 미래 성장동력산업으로 육성할 계획을 마련, 이 중 관상어가 전략품종으로 선정되었음
- 한편 우리나라 연근해가 꾸준한 수온 상승으로 아열대 해역으로 변해가면서 계절, 절기, 조석 등에 따른 바다 상태의 예측 적중률이 낮아지고 있으며, 이는 양식업을 포함한 어업경영 불안정의 원인이 되고 있음
  - 이러한 상황에서 제주 주변 연근해에서 어획된 어종들 중 아열대성 어류가 40%에 달할 정도로 변화하고 있는데, 기후변화에 따른 위기를 기회요인으로 극복하기 위 한 방법으로써 해수관상어 산업화가 필요함
- 제주지역의 양식산업은 지난 1980년대 육상수조방식에 의한 양식기술이 도입된 이 후 넓치 중심의 지속적 성장을 거듭하여 왔으나, 양식장 배출수에 의한 연안환경 오염 문제, 치어지원의 남획 문제 등은 제주 양식산업의 큰 약점으로 대두되어 왔음
- 이에 제주도정은 2011년 ‘친환경 양식산업 선포식’을 갖고 청정제주의 이미지와 부합되는 친환경 양식산업 육성 로드맵을 수립하였음
  - 넓치에 편중된 제주의 양식산업 구조 → 양식어종의 다변화(제주특산품 및 신규 양식품종 개발) 정책 추진 중
- 이러한 배경 하에서 본 연구는 차별적 종자산업 육성, 기후변화에 적극적인 대응, 새로운 고부가가치 상품개발, 그리고 제주의 수출 1조원 시대 개막을 위한 수출전략 틈새산업으로써의 해수관상어 산업화 전략과 과제에 대해 살펴보고자 함

## II. 관상어 산업이란?

### 1. 관상어의 개념

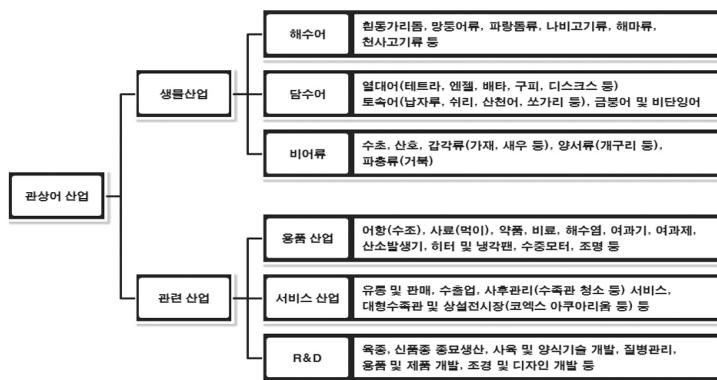
- 관상어(觀賞魚, Ornamental organism, Ornamental fish, Aquarium fish)는 보고 즐기는 것을 목적으로 기르는 어류 등의 생물을 총칭함
  - 관상어는 어류와 비어류로 구분되며 어류는 담수관상어와 해수관상어로, 비어류는 수초, 산호, 갑각류(가재, 새우), 양서류(개구리), 파충류(거북) 등이 있음



## 2. 관상어 산업의 범위

- 관상어 산업의 범위는 생물산업과 관련 산업으로 구분하고 생물산업은 해수어, 담수어, 비어류로 세분되며 관련 산업은 용품산업, 서비스산업, R&D로 세분됨
  - 용품산업은 관상어를 사육하기 위한 용품을 제작하는 것, 서비스산업은 유통·판매·수출입 등 관상어를 소비자 또는 관람자에게 연결시켜주는 것, R&D는 관상어 산업을 육성 발전시켜 부가가치를 높이는 것을 의미함

〈그림 1〉 관상어 산업



자료 : 김대영 외, '고부가가치 관상어 산업의 육성을 위한 정책 방향', p.51, 재인용

## III. 관상어 산업의 국내·외 시장규모

### 1. 국제 시장

- 세계 시장규모는 최대 23조원 가량으로 추정(FAO, 2000년)되나, 다양한 기관의 산출 자료가 차이를 보이는 등 이견 존재

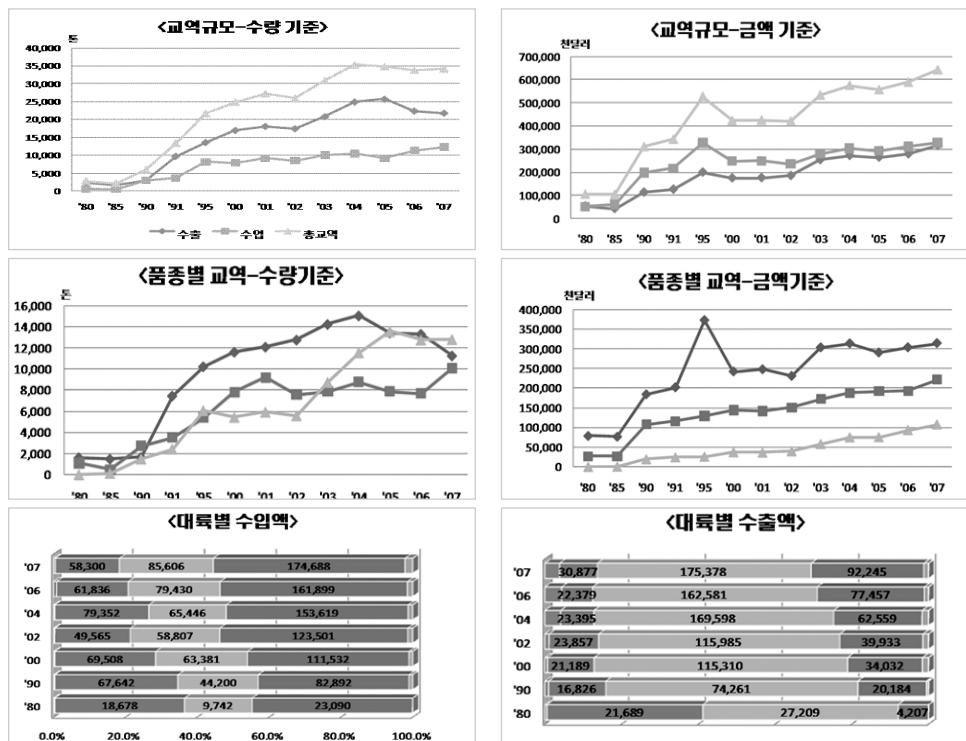
〈표 1〉 국제기구별 관상어 산업의 국제 시장규모 추정치

구 분	시장규모	조사년도	비 고
GTA	3,800억 원	2007년	39개국 대상 수출입 규모 조사
FAO	Fishstat	7,700억 원	세계 수출입 규모 통계 교역량 : 34,108톤
	Aquaculture newsletter	23조 원	관련 용품 시장 합산 학계·업계등 추정하는 근사치에 근거
	Fisheries & Aquaculture	18조 원	관련자 임금 및 기타사항 고려
WTO	18조 3,900억 원	2007년	관련용품 시장만을 측정(관상어 제외)
	15조 원	2004년	-

자료 : 농림수산식품부 내부자료, 2010년

- 가장 객관적 자료인 국가간 수출입 통계 자료를 바탕으로 추정할 때 세계 관상어 시장의 최소 규모는 4~5조 원인 것으로 파악됨
  - 이러한 자료는 객관적이기는 하나, 관상어 교역 전체 범위를 파악하지 못하는 맹점이 존재함<sup>1)</sup>
- 2007년 FAO 통계에 의하면, 세계 관상어의 교역액은 6억 4,178만 달러로 1990년 이후 급격한 성장세를 보이고 있음
  - 특히 2002년 이후 해수어의 교역량이 급증하면서 2007년에 가장 많은 수량을 차지
  - 최근 유럽이 주요 수출지역으로 급부상하고 있는데, 이는 주요 관상어 수입 지역 근처에 생산지를 이전하는 등 최근 산업계의 경향 때문으로 판단됨

〈그림 2〉 세계 관상어 교역 실태



자료 : FAO Fishstat(1980~2007)

## 2. 국내 시장

- 국내 시장 역시 수출입 통계를 제외하면 객관적 자료는 없는 실정으로 2009년 교역액은 총 100억 원 수준(수입 95억 원, 수출 5억 원)으로 파악됨

1) 전체 시장의 80% 가량 차지하는 관련 용품시장과 중국 등 거대 시장규모를 반영하지 못하는 단점 존재



- 수출 : 2007년 세계 수출액(3억 1,500만 달러)의 약 0.13% 수준
- 이는 일부 관상어종 만을 대상으로 관측되어 전체 시장규모를 추정하기는 곤란
- 국립수산과학원에 따르면, 국내 관상어 산업의 시장규모를 약 3,000억 원(세계 관상어 산업 규모의 13% 수준)으로 추정하였음<sup>2)</sup>
- 이 중 해수관상어 산업은 국내 관상어 시장의 20% 수준인 600억 원으로 추정

〈표 2〉 국내 관상어 산업 규모 추정치

(단위 : 억 원)

담수 관상어			해수관상어		
2,400억원 (80%)			600억원 (20%)		
어류			수초	기타동물	용품
금붕어	비단잉어	열대어	48	48	1,920
72	72	240	36	24	540
3.0%	3.0%	10.0%	2.0%	2.0%	80.0%
			6.0%	4.0%	90.0%

자료 : 국립수산과학원 관상생물 연구개발 T/F 팀의 추정치

## IV. 국내 해수관상어 산업 인프라

### 1. 국내 및 제주도내 해수관상어 양식현황

- 관상어를 생산하는 업체는 전국적으로 약 100여개로 추산되며, 열대어가 58개 업체로 가장 많고, 그 다음으로 금붕어 및 비단잉어가 38개 업체, 해수관상어 1개, 고유종(토속어)이 3개 업체임
- 이 중 해수관상어 업체는 국내에서 유일하게 제주지역에 위치하고 있음
  - 이 업체는 제주시 구좌읍 종달리에 있는 '한국해수관상어센터'로 2005년에 시설되었으며 연간 생산능력은 10~15만 마리 정도임
  - 순환여과식에 의한 양식으로 친환경적이며, 특히 연중 수온이 일정한 염지하수를 사용하고 있어 경제성 확보
  - 현재 흰동가리돔 및 해마류의 완전양식기술을 확보하였으며, 판매실적은 2007년 2,800만 원에서 2010년 1억 1,400만 원(수출실적 약 2,014달러)을 기록<sup>3)</sup>

### 2. 해수관상어의 R&D 현황 및 경제적 가치<sup>4)</sup>

- 현재 국립수산과학원 미래양식연구센터에서 해수관상어 R&D 사업을 추진 중에 있으며, 지금까지의 추진 성과는 다음과 같음
  - 국제 관상어 시장에서 유통되는 가장 대중적 어종인 파랑돔류 3종에 대해 세계 최

2) 국내 관상어 산업의 정확한 시장규모를 파악한 가장 최근 자료로 국립수산과학원의 관상생물 연구개발 T/F팀에서 업계 종사자의 협조를 받아 추정한 것임

3) 제주특별자치도 수산정책과 내부자료 참조

4) 국립수산과학원 미래양식연구센터 내부자료 참조

초로 인공번식에 성공(2008년)함으로써 세계적 기술력을 인정 받았음

- 멸종위기 보호대상 해양생물로 희소성에 의하여 관상가치가 높은 빅밸리해마에 대한 완전양식에 성공(2010년)
- 지금까지 개발된 품종에 대해 시장 유통규모를 감안하여 잠정적으로 추정한 경제적 가치는 다음의 <표 3>과 <표 4>와 같음

<표 3> 식용 해수어류와 해수관상어의 비교

구 분	크기 및 중량	시 장 가 격	비 고
넙 치	45cm/1kg	11,000원/kg	1마리
파랑돌류	5cm/5g	1,000,000원/kg	20마리

<표 4> 국내 연구기술의 경제적 가치

개발된 품종	국내시장가치	국제시장가치
파랑돌류(3종)	3억 원/년	300억 원
해마류(6종)	1억 원/년	100억 원
흰동가리돔(10종)	5억 원/년	500억 원

자료 : 국립수산과학원 미래양식연구센터 내부자료

### 3. 용품 · 유통 · 판매업 현황

- 관상어 용품산업은 국내 관상어 시장과 함께 성장해 왔으며 1990년대까지는 일부 고급품의 수입을 제외하고는 국내산이 대부분을 차지하고 있었음
  - 그러나 저가의 중국산 용품 수입이 증가하면서 국내 관상어 용품 시장은 대부분 수입산이 차지하고 있음(고급품 : 독일 · 일본 · 미국산, 중 · 저가품 : 중국산)
  - 특히 해수관상어 용품(해수염, 여과장치 등)은 대부분 수입에 의존하고 있음

<표 5> 관상어 관련 용품의 종류

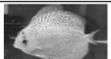
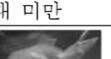
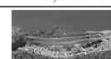
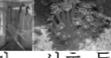
관상어 관련 용품의 종류	수조(어항), 사료(먹이), 수조, 여과장치(여과기, 히터, 모터 등), 산소발생장치(에어펌프, 모터 등), 조명장치(전구, 전기용품 등), 장식품(바닥재, 경관식 등), 약품 및 첨가물(이끼제거제, 비료, 해수염 등)
------------------	--



■ 국내 관상어 유통·판매 현황

- 소매점 주도형 : 생산자(수입업자) → 유통업자(도매상) → 소매점 → 소비자
  - ☞ 가장 일반적인 판매 형태로 전체 관상어 판매량의 약 30% 비중을 차지하며, 구매 계층은 일반인 및 매니아, 중·고가 어종 및 용품이 거래되고 있음
- 대형마트 주도형 : 생산자(수입업자) → 유통업자(도매상) → 대형마트 → 소비자
  - ☞ 최근 급성장하고 있는 판매 형태로 약 41%의 비중 차지, 구매계층은 일반인 그리고 중·저가 어종 및 용품 거래가 주를 이룸
- 온라인 거래형 : 최근 급속한 성장세, 전체 관상어 판매량의 약 29% 차지
  - ☞ 일반 온라인 판매로 저·중·고가의 다양한 어종 및 용품 판매, 온라인 직거래(가격경쟁력), 특히 매니아 동호회를 통한 고가의 희귀어종 및 신품종 거래가 특징임
- 해수관상어는 활동가리돔, 파랑돔류가 마리(2~3g)당 1,000~10,000원 정도로 저가이며, 고가에 해당되는 해마류·산호 등은 30,000~100,000원대임

〈표 6〉 국내 관상어 판매 어종 현황

	저가	중가	고가
열대어	  스위ング테일 테트라 등 5,000원대 미만	  구피 엔젤 등 5,000~50,000원대	  디스크스 아로아나 등 50,000~수천만 원
금붕어 및 비단잉어	  금붕어 5,000원대 미만	  금붕어 5,000~50,000원대	  금붕어, 비단잉어 등 수십만 원~수천만 원
고유종 (토속어)	  납자루 갈겨니 등 5,000원대 미만	  쇠리 산천어 등 5,000~8,000원대	  쏘가리 황쓰가리 등 50,000원대 이상
해수관상어	  활동가리돔 파랑돔 등 10,000원대 미만	  베도라치 10,000~50,000원대	  나비고기 해마 산호 등 100,000원대 이상

자료 : 김대영 외, '고부가가치 관상어 산업의 육성을 위한 정책 방향', p62, 재인용

#### 4. 관상용 이외 목적의 2차 가공<sup>5)</sup>

- 해수관상어 산업의 가치는 상대적으로 매우 적은 양으로도 높은 부가가치를 올릴 수 있는 산업인데, 특히 관상용 이외 목적의 2차 가공도 가능함
  - 해마<sup>6)</sup>의 경우는 관상용 이외에도 약재와 식품으로서의 가치도 높은데, 주로 중국, 인도, 홍콩을 중심으로 관상용 이외의 목적으로 거래되는 해마시장의 규모는 연간

5) 국립수산과학원 미래양식연구센터 내부자료 참조

6) 전 세계적으로 자연에 서식하는 해마는 멸종위기의 해양동물로서 보호되고 있기 때문에 관상용만으로의 가치는 매우 높음

2,000만 마리에 달함

- 한편 해마와 더불어 산호는 신물질을 창출해 냅으로써 새로운 산업적 가치를 부여 받고 있는 대표적인 해수관상생물임

☞ 해마 → 장식품 또는 기념품으로 가공, 산호 → 반지 또는 보석으로 가공

〈그림 3〉 해마를 이용한 2차 가공품의 사례



자료 : 국립수산과학원 미래양식연구센터 내부자료

## V. 국내 · 외 정책동향 및 사례분석

### 1. 해수관상어에 대한 국제적 규제 강화

- 멸종위기에 처한 야생동식물 및 생물상의 국제거래에 관한 협약(Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora : CITES)
  - UNEP(유엔환경계획) : 자연산 해수관상어 유통금지, 양식 생산만 유통허용 움직임
- UN 생물다양성 협약(Convention on Biological Diversity : CBD)
  - 지속가능이용을 위한 계획수립, 2010 UN의 생물다양성의 해
  - 동남아시아나 유럽 및 미주지역의 비토착성 관상어종 양식산업의 활성화에 따라 외래 침입종에 의한 병원균의 전염과 자연 생태계로의 이탈 가능성이 높기 때문에 이를 어종에 대한 연구가 필요하다는 지적이 제기됨
  - 결국 이 협약은 생물다양성 보존을 위해 여러 가지 사전 예방적 장치를 두기 위한 체제로 궁극적으로는 관상어 교역의 간접적 장벽으로 작용 가능성
- 국제수역사무국(World Organization for Animal Health : OIE)
  - 동물보호 등에 대한 규제 및 통제 강화를 위해 ‘수생동물 규정’ 명시
  - 주요 내용 : 어병 진단 및 관리감독과 통지에 관한 사항, 어병 발생 시의 통제조치, 수출입 절차, 각 수생동물별 질병목록 등 포함

- 특히 이 규정에는 수생동물 수입시의 위험분석 조치와 어병 화산 방지를 위한 어류 건강증명서 제도 도입을 명시함으로써 세계적으로 수생동물 거래구조에 변화를 가져오고 있다고 할 수 있음

## 2. 국내 관상어 관련 정책동향

- 최근 농림수산식품부는 2020년까지 500억 원 이상을 투자하여 세계 3대 관상어 수출국가로 진입한다는 목표 아래 다음과 같은 정책과제를 제시하였음
  - 제도적 기반 조성 : 기존 양식어업과 목적 · 성격이 다른 관상어 산업 육성의 효율적 추진을 위해, “관상어 산업 육성 및 지원을 위한 법률” 제정을 추진
  - 관상어 및 용품 R&D 확대 : 선호도 높은 고급 관상어의 국내 양식 및 관련 용품의 경쟁력 강화를 위하여, ①관상어 유전적 다양성 확보 및 우수 형질 연구개발, ②국내 토속 어종의 관상용 가치 연구개발, ③자동 염도 조정, 자동 물갈이 등 소비자 편의 용품 연구개발 등 추진
  - 관상어 생산여건 개선 : 관상어 양식어가, 용품업체 지원을 통한 산업 기반 조성을 위해, ①경영자금 장기 저리 응자, ②신규 인력 및 전문 경영인 육성을 위한 교육과정 개설, ③관상어 질병 관리 시스템 구축 등 추진
  - 국내시장 확대 : 관상어 내수 기반 확대 및 국제 이미지 제고를 위한, ①관상어 전문 박람회 · 품평회 개최, ②관상어 교육 · 홍보를 위한 자조금 조성 지원 등 추진
  - 관상어 수출확대 지원 : 양식어가 및 용품업체들의 적극적 해외시장 공략을 위하여, ①양식어가의 검역 시스템 개선, ②주요 수출 대상국 및 경쟁국 정보 조사 · 제공, ③박람회 참가 지원, ④항공 물류센터 지원 등 수출 지원 프로그램 운영

## 3. 관상어의 산업화 사례 : 해외사례<sup>7)</sup>

- 세계의 관상어 주요 생산 · 수출국
  - 싱가포르<sup>8)</sup>, 말레이시아 등 동남아 국가, 중국 · 인도 등을 주축으로 하는 신흥 아시아 국가, 유럽 시장을 겨냥한 체코, 이스라엘 등 신흥 유럽 국가들임
- 1) 싱가포르의 산업화 사례
  - 싱가포르의 관상어 산업은 1970년대 말 ‘Agrotech park’ 조성, 산업성장의 기초
    - 이 후 2000년대에는 관상어 생산 및 유통단지인 ‘Farmway’를 조성, 각종 세제 혜택과 지원을 하면서 약 65여 개 업체가 입주, 싱가포르 전문 관상어 단지로 성장
  - 관상어 단지 조성과 함께 싱가포르 정부는 국제 관상어 박람회 ‘AQUARAMA’를 조직, 관상어 관련 용품 · 기술 등과 관련한 모든 분야의 물품 전시
  - 현재 세계 200여 개 관상어 관련 업체가 참가하는 대규모 박람회로 성장

7) 김대영 외, ‘고부가가치 관상어 산업의 육성을 위한 정책 방향’, p28~32, 요약 · 재정리

8) 싱가포르는 세계 최대의 관상어 수출국으로 2007년 기준 6,608만 달러를 기록하였음(FAO Fishstat 참조)

- 특히 유통과정상의 관상어 생존율을 극대화하고, 싱가포르의 선진화된 항공망을 이용한 관상어 수출에 주력한 결과,
  - 2009년 말 기준, 싱가포르 관상어 수출은 연간 1억 달러에 육박하는 수준으로 성장

## 2) 중국의 산업화 사례

- 중국은 정부 차원에서 관상어 및 관련 용품시장을 한 곳에 집적화함으로써 생산과 판매의 효율화 도모
  - 그 일환으로 텐진, 상하이 등에 관상어 양식, 유통판매, 수출입을 one-stop으로 처리할 수 있는 단지를 조성하고 있음
- 실제로 2009년 4월 착공한 텐진 빈하이 관상어과학기술단지(Binhai ornamental fish science park)는 총 37만m<sup>2</sup> 면적에 이후 3년 동안 약 106억 위안을 투자, 종합적인 관상어 산업단지로 육성할 계획

# VI. 제주지역 해수관상어의 산업화 전략과 과제

- 본 장에서는 제주지역 해수관상어의 산업화 전략과 과제를 도출하기 위해, 제주에서 해수관상어를 산업화하기 위한 여건분석(장단점 분석), 산업화를 위한 기본구상, 그리고 정책적 제언을 하고자 함

## 1. 산업화 여건분석 및 기본구상

### 1) 여건분석(장 · 단점 분석)

- 장점 및 기회요인
  - 4면이 바다, 청정 자연환경, 온화한 기후, 다양한 아열대 생물 분포, 염지하수(연중 수온 일정) 보유, 육상양식의 경쟁력 등으로 해수관상어 양식의 최적지
  - 해수관상어 생산개발품종이 18종으로 세계적 기술 보유(미국에 이어 세계 2위)
  - 자연에너지(태양열, 풍력 등) 및 연중 일정한 수온의 염지하수 등을 활용한 저비용 고효율 생산시스템 구축 가능
  - 관광산업(체험 · 학습공간) 등과 연계한 새로운 산업으로의 발전 가능성
  - 자연산 채집에 의한 종묘 남획 및 국제적 규제 강화 등으로 해수관상어의 공급 부족 전망, 이는 향후 인공종묘 대체로 인한 시장 확대 가능성(기회요인)
- 단점 및 위협요인
  - 해수관상어 산업에 대한 인지도가 낮음

- 새로운 양식산업으로 정착될 수 있는 인프라 부족
  - ☞ 해수관상어 관련 산업(사육시스템, 관상용품, 사료, 유통·가공·수출 등) 분산 및 유통체계 등의 인프라 미흡, 신규 투자자 전무
  - ☞ 섬이라는 지리적 특성으로 인해 유통·물류 측면에서 불리
- 해수관상어 산업을 뒷받침할 수 있는 R&D 기반 부족(연구인력, 시설, 예산 등)
- 생산·육종·방역기술 등 체계적인 종합개발계획 전무

## 2) 산업화를 위한 기본구상

- 일반적으로 무역 거래의 대상이 되고 있는 해수관상어는 약 1,470여 종이며, 이 중에서 10여종의 비중이 전체 시장의 40%를 차지하는데, 대부분 자연채집으로 생산되며 교역되는 이종의 1~10% 정도만이 양식을 통해 생산
- 특히 해수관상어의 국제적 규제 강화(자연산 해수관상어 유통금지, 양식 생산만 유통 허용 움직임) 추세는 제주가 해수관상어의 산업화를 위해 선점해야 할 당위성을 보여준다고 할 수 있음
- 따라서 본 연구에서는 제주지역 해수관상어의 산업화를 위한 기본구상을 다음의 <그림 4>와 같이 제안함

<그림 4> 산업화를 위한 기본구상



## 2. 정책적 제언

### 1) 제도적 기반조성

- 현재 농림수산식품부에서는 “관상어 산업 육성 및 지원을 위한 법률” 제정 추진 중
  - 이는 관상어 산업을 장기적인 관점에서 지원·육성하기 위한 것으로 조속한 시일

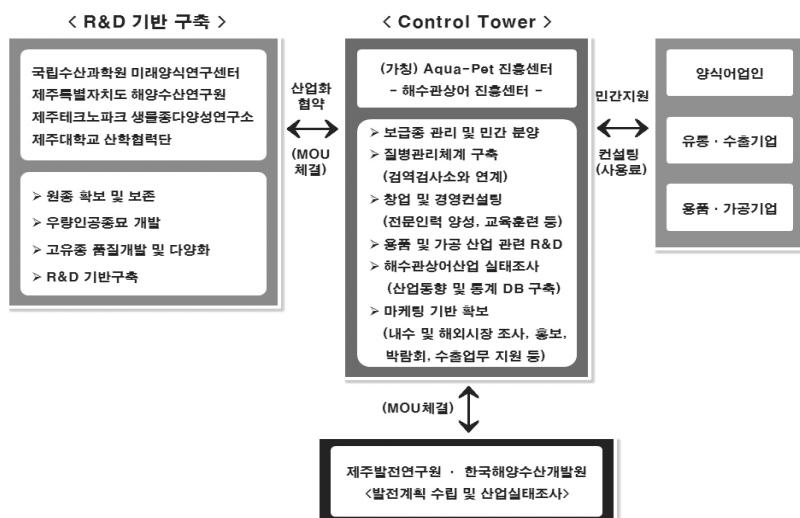
### 내에 추진되어야 할 것으로 사료됨

- 특히 해수관상어 양식에 대한 명확한 규정이 없어 이에 대한 명확한 규정과 제도를 확충해야 할 것임
- 정부의 제도적 기반조성에 따라 제주특별자치도 차원에서도 '(가칭)제주지역 해수관상어 산업 육성 및 지원을 위한 조례'를 제정함으로써 제도권 내에서 육성·지원·관리 할 수 있는 기반을 마련해야 할 것임

### 2) Control Tower인 '(가칭) Aqua-Pet 진흥센터'의 제주 유치

- '2020 종자산업 대책'에 의하면, 국내 관상어 산업의 체계적인 기반구축을 위해 2016~2017년에 '(가칭)Aqua-Pet 진흥센터' 설립 내용이 포함됨
  - Aqua-Pet 진흥센터는 관상어 산업 발전을 위해 Control Tower 역할을 수행
    - ☞ 기능 : 보급종 관리 및 분양을 통한 산업화, 양식어업인 교육 및 훈련(전문인력 양성), 마케팅 기반 확보(세계시장조사, 홍보, 유통)
- 제주지역 해수관상어의 산업화를 위해서는 이러한 Control Tower 역할을 할 수 있는 '(가칭)Aqua-Pet 진흥센터'의 제주 유치가 필요함
  - 제주 유치를 위해서는 제주특별자치도를 중심으로 한 T/F팀을 구성하고 역할분담 및 재정확보 방안 마련 등 종합적인 유치 계획 수립·추진이 바람직함
  - 센터 유치 T/F : 국립수산과학원, 제주특별자치도 해양수산연구원, 제주테크노파크 생물종다양성연구소, 제주발전연구원, 제주대학교 등을 중심으로 구성

〈그림 5〉 해수관상어 산업화 추진체계(안)



### 3) 해수관상어의 인공종묘 R&D 기반 구축

- 우량 인공종묘 확보 · 품질 개량을 통한 고부가가치 해수관상어의 개발과 관련 용품의 품질 경쟁력 확보를 위한 통합적 R&D에 대한 집중적인 투자는 필수적임
  - 특히 세계적으로 제주에만 서식하는 고유종은 고부가가치 영역이며 종자산업 및 생물다양성 측면에서도 중요하므로 고유종의 품종 개발 및 다양화에 노력을 경주해야 할 것임
- 따라서 제주특별자치도에서는 해수관상어의 인공종묘 R&D 기반 구축을 위해 산 · 학 · 관 · 연 네트워크 구성을 통해 정부의 종자산업 대책에 적극적으로 대응해야 함
  - <그림 5>에서 제시된 유관기관 등과의 네트워크를 구성, 해수관상어 R&D 기반 구축을 위한 역할분담과 제주대학교 등과 유기적인 산학협력체계 구축이 필요함

### 4) 해수관상어의 생산기반 구축

- 현재 국내에는 해수관상어 생산시설이 전무한 상태이기 때문에 우선적으로 생산기반 시설을 구축하는 것이 산업화를 위해 필수적임
  - 제주지역에는 이미 넓지를 중심으로 한 육상수조식 양식생산 기반이 되어 있으므로 이러한 생산 노하우를 최대한 활용한다면 큰 투자 없이도 해수관상어 산업화가 가능할 것으로 사료됨
  - 특히 해수관상어를 사육하기 위한 적정 수온이 25°C이므로, 염지하수의 연중 일정한 수온을 활용한 온열 시스템도 적극 검토해 볼 필요가 있음
- 다음으로 해수관상어 산업의 발전을 뒷받침 할 수 있는 전문가 육성 및 양성을 위한 교육프로그램 도입 또한 매우 중요함
  - 현장과의 연계된 충분한 교육을 위해서는 국립수산과학원, 제주테크노파크, 제주대학교 등을 활용, 해수관상어 산업 관련 창업 및 경영컨설팅의 전문 교육과정을 개설하여 기존 양식기술을 지닌 인력들에 대해 단기 집중교육을 실시하는 방안 모색

### 5) 해수관상어 산업클러스터 구축

- 제주지역에 경쟁력 있는 해수관상어의 산업적 기반을 조성하기 위해서는 중 · 장기적인 차원에서 산업간 융 · 복합화를 통한 신개념의 수의 모델을 창출하는 것이 필요
  - 해외사례에서 보듯이 해수관상어의 생산 · R&D · 유통 · 전시 · 판매 등의 기능을 집적화 시킬 수 있는 해수관상어 산업클러스터 구축 필요
- 해수관상어 산업클러스터 구축을 통한 관련 기능들이 집적화 되면 산업간 융 · 복합화를 통한 신개념의 수의모델 창출이 가능하며 궁극적으로는 산업적 시너지 효과를 극대화 시킬 수 있음
  - 해수관상어 산업클러스터 내에 테마파크관(생태관 · 체험관 · 학습관) 등은 제주의

### 관광산업과의 연계 가능

- 용품(해수염, 수조(어항), 여과장치 등)산업의 국산화를 위해 해수관상어 관련 용품 기업의 제주 유치 및 인센티브 제공 필요
- 해마와 산호는 장식품 또는 보석으로의 2차 가공이 가능하므로 이를 통한 새로운 산업적 가치 창출효과 도모
- 한편 해수관상어 산업클러스터는 Control Tower를 중심으로 한 국내시장 확대 및 해외수출 기반 조성 가능
  - 현재 매니아 중심의 내수시장을 일반국민 층으로 확대하기 위해 관상어 보급사업 확대 필요 ☞ 예를 들어 정수기 렌탈 서비스와 같은 형태의 수족관 임대 및 관리 서비스 등 추진
  - 또한 해수관상어 애호가 및 관심 있는 사람들을 대상으로 기초 지식 및 체험 기회를 제공하여 사육기술을 전파하는 것도 중요함
  - 해외수출기반 조성을 위해 Control Tower는 수출 정보시스템 구축(국내외 해수관상어 자료, 수출입 및 해외시장 동향 파악)과 컨설팅 서비스를 제공하는 역할 수행
  - 중·장기적인 관점에서 세계 수출 시장을 개척하기 위해서는 해수관상어 품질인증 제 실시, 국제 해수관상어 박람회 추진, 주요 수출 대상국에 제주 해수관상어 홍보관 설치 등을 모색할 필요가 있음
- ☞ 제주와 지리적으로 인접한 일본과 중국의 수족관 보유율이 전체가구의 일본은 15~20%, 중국은 10%인 것으로 보고되고 있어 이들 국가를 대상으로 한 시장조사 및 마케팅·홍보 활동을 강화할 필요가 있음(김대영, 2010, 한국농업경제학회)

### 6) 조속한 세부 실행계획 수립 필요

- 이상의 정책적 제언에서 제시된 각 부문들을 효과적으로 추진하기 위해서는 재정확보 방안이 포함된 세부 실행계획을 우선적으로 수립할 필요가 있음
  - 이를 위해 제주특별자치도에서는 센터 유치 T/F를 조속히 구성, 이를 중심으로 중·장기로드맵(세부 실행계획 포함)을 작성하는 것도 바람직함

### 참/고/문/헌

- 국립수산과학원 미래양식연구센터 내부자료(2011)
- 김대영(2010), 관상어 산업의 현황 및 발전방향(한국농업경제학회 발표자료)
- 노섬 외(2006), 해수관상어 양식기술 개발에 관한 연구
- 농림수산식품부 내부자료(2010)
- 농림수산식품부(2009), 2020 종자산업 육성대책
- 정민민(2005), 관상어 산업 경제성 검토
- 제주특별자치도 수산정책과 내부자료(2010)
- 한국해양수산개발원(2010), 고부가가치 관상어 산업의 육성을 위한 정책 방향
- FAO Fishstat(1980~2007)

※ 본 내용은 연구자의 개인적 견해이며 제주발전연구원의 공식적인 견해와는 다를 수 있습니다.  
내용 문의: 제주발전연구원 고봉현(064-726-6216 / kbh0225@jdi.re.kr)

# JDI FOCUS

제주발전연구원  
Jeju Development Institute

690-029 제주특별자치도 제주시 청사로 1길 18-4  
Tel.064-726-0500 Fax.064-751-2168  
[www.jdi.re.kr](http://www.jdi.re.kr)

